

## محاضرة رقم (٢)

( التخطيط ، تعريفه ، اهميته ، اغراضه ، انواعه ، اسس التخطيط ،مشكلاته ،مراحله ، خصائص التخطيط في العمل الرياضي)

اعداد

المادة : الادارة والتنظيم

للمرحلة الرابعة : بنين، بنات

الدكتور عامر حسين علي

جامعة كربلاء / كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

٢٠١٦ - ٢٠١٧

### التخطيط :

ان الامم التي تريد ان تنهض ، والمجتمعات التي تريد ان تزدهر ، والمؤسسات التي تبحث عن التقدم والتطور عليها ان تسلك الطريق الصحيح لتحقيق ذلك . واول خطوه في الاتجاه الصحيح ، وضع استراتيجية واضحة لأهداف، تفصل مراتب العمل وخطواته ، وتبين صفات كل مرحلة ، وتهيء وسائلها المختلفة التي تحقق الوصول الى الاهداف . فالتخطيط يعني تجميع الحقائق والمعلومات وتحليلها ثم ترتيب خطوات العمل . ويرتبط التخطيط بالفلسفة التي يؤمن بها المجتمع فالفلسفة الاجتماعية للدولة هي التي تحقق الادارة الحكومية وهي التي تحقق المجالات والاهداف التي تنشط لها الادارة الحكومية .

وقد اعطى خبراء الادارة تعريفات متعددة للتخطيط وكل حسب رؤيته وفلسفته فمنهم من عرف التخطيط على انه " عنصر اساسي من عناصر الادارة وله اولوية على جميع العناصر الاخرى ، اذ لا يمكن تنفيذ اعمال على خير وجه دون تخطيط مسبق لها ، فالتخطيط مرحلة التفكير التي تسبق تنفيذ اي عمل والتي تنتهي عادة باتخاذ القرارات المتعلقة بما يجب عمله وكيف يتم ومتى يتم " ومنهم من عرفه على انه " عملية ادارية وجدت منذ القدم واهميتها واضحة " وعرف ايضا " هو التدبير لمواجهة خطط المستقبل سلفا لتحقيق غاية معينة " .

### اهمية التخطيط :

وتبرز اهمية التخطيط في العناصر الاتية :

- ١- العمل على ما يستجد في المستقبل من تطورات وتغيرات .
- ٢- تركيز الضوء على الاهداف .
- ٣- العمل على ايجاد تنسيق في الاعمال وتطوير اساليبها .
- ٤- ضبط النفقات والاقتصاد بها .
- ٥- العمل بمبدأ الاخذ بالرقابة .

## اغراض التخطيط :

يمكن حصر غرض التخطيط على انه الاساس الذي يقوم عليه العمل الاداري الرياضي وغير الرياضي كله باعتباره الوسيلة الوحيدة التي يركز اليها القائد لمواجهة المستقبل ، فالمستقبل مجهول واذا لم يحسب القائد حساباته بدقه ويعرف اتجاه مساره والقوى التي تؤثر فيه وترك الامور تسير كيف ما اتفق متخذنا من الاعمال ما يراه مناسباً لكل ظرف حينه ولم يتخذ من الاحتياطات ما يجب اتخاذه لمواجهة الظروف المتوقعة ولم يفكر مسبقاً في ما ينبغي عليه القيام به من اعمال قبل تنفيذها ، فانه قد يأتي بما يتناقض مع بعضه عندها لا يستطيع الوصول الى الاهداف التي ينشدها . وعليه فان التخطيط يقوم على عنصرين مهمين وهما :

- ١- **التنبؤ للمستقبل** : فهو لا يعني الرجم بالغيب بل المقصود به لمس اصول المستقبل بناء على تفكير منطقي ، يقود الى توقعات حكيمة لها ما يبررها عقلاً .
- ٢- **الاستعداد للمستقبل** : لا يكفي لقيام التخطيط ان تكون هناك اهداف محددة يراد تحقيقها في المستقبل ، وانما يجب ان تكون هذه الاهداف قابلة للتحقيق اي واقعية وان يكون بالمقدور تنفيذها ، ويتطلب ذلك ان يكون لدى المؤسسة الوسائل الكافية من الامكانيات البشرية والمادية ما يكفي لتحقيق ذلك .

## انواع التخطيط :

- يمكن ان نميز بين انواع التخطيط حسب المعايير الاتية :-
- ١- من حيث مدى السلطة في التخطيط وهي على نوعين هما :-
    - ا- **التخطيط السياسي** :- ومهمته رسم السياسة العامة ووضع الاهداف المراد تحقيقها في فترة معينة .
    - ب- **التخطيط الاداري او المهني** :- ووظيفة بيان الوسائل المختلفة الواجب اتباعها لتحقيق اهداف سبل تحقيقها .
  - ٢- **من حيث المدى الزمني** :-
    - ا- **التخطيط طويل الامد** :- ويمتد الى بضع سنوات ولفترات تتراوح بين ١٠ - ١٥ سنة وهو لذلك صعب التطبيق بما يتضمنه من قدرة على التنبؤ للمتغيرات التي سوف تحدث في المستقبل .
    - ب- **التخطيط قصير الامد** :- ويكون مجاله الزمني لفرته قصيره ويقصد به عادة التغلب على ازمة من الازمات التي تواجه المجتمع خاصته في مجال الاقتصاد وهو غالباً ما يكون ايسر من التخطيط طويل الامد نظراً لقرب العوامل والظروف التي توضع في الاعتبار عند القيام بعملية التخطيط .
  - ٣- من حيث مدى شمول التخطيط وهو على نوعين هما :

- ١- **التخطيط الشامل** : ويتعلق بمختلف النشاطات التي تمارسها الدولة وقطاعاتها المختلفة .
- ب- **التخطيط الجزئي** :فانه لا يهدف الى تغيير كافة القطاعات في الدولة وانما يخص احد الانشطة مثل قطاع الزراعة والصناعة على سبيل المثال .
- ٤- من حيث المدى الجغرافي وهو على نوعين :
- ١- **التخطيط القومي** : ويكون على مستوى الدولة وكافة اقاليمها .
- ب- **التخطيط المحلي** : ويتعلق بمنطقة جغرافية معينة داخل الدولة .

### اسس التخطيط السليم :

لاجل ان يكون التخطيط سليما لكل عمل وجب عليه ان يبنى على اسس علمية سليمة من الضروري التركيز على قواعد رصينة اهمها :-

- ١- مراعاة مبداء ترتيب الاولويات :- ينبغي ترتيب العمل الذي تتضمنه الخطة على اساس ان يبدأ التنفيذ بما هو اكثر اهمية ثم العمل بما هو اقل اهمية .
- ٢- مراعاة الواقع والامكانيات :- القيام بمسح شامل بل القيام بعملية التخطيط حول الساحات والادوات والاجهزة المتوفرة مع دراسة الامكانيات المتوفرة .
- ٣- شمولية التخطيط وتكامله : الشمولية هي ان يرى عند وضع الخطة ان تكون شاملة للجوانب كافة ، اما التكامل فيعني ادارة العلاقات بين الجوانب المختلفة بحيث تتعاون كلها لتحقيق الهدف .
- ٤- دقة البيانات والاحصائيات : لا بد ان تستند عملية التخطيط الى معلومات صحيحة واحصائيات دقيقة فبدون ذلك لا يمكن تحقيق اي هدف من الاهداف الموضوعية .
- ٥- المرونة :- احد جوانب التخطيط هو اتصافه بالمرونة الكافية .

### مشكلات التخطيط :

هناك بعض المعوقات التي تحول دون نجاح التخطيط وفاعليته :

- ١- كثرة التكاليف .
- ٢- ضياع الوقت .
- ٣- عدم وجود المرونة في عملية التخطيط .
- ٤- الشك في الافتراضات الموضوعية عبر المستقبل .
- ٥- النظرة الضيقة للأمور .
- ٦- عدم دقة المعلومات والاحصاءات التي يقوم عليها التخطيط .
- ٧- القيود النفسية في سلوك المخططين .

## مراحل التخطيط :

هناك مراحل محددة لعملية التخطيط هي كفيلة بجعل التخطيط يسير في النهج الصحيح الذي يؤدي الى الوصول الى الاهداف :-

- ١- تحديد الهدف .
- ٢- جمع المعلومات والبيانات وتحليلها .
- ٣- رسم السياسات التي تحدد تطلعات العاملين .
- ٤- وضع الخطة البديلة .
- ٥- اختيار الخطة .
- ٦- وضع الميزانية وتحديد الموارد .

## خصائص التخطيط في العمل الرياضي :-

- ١- يجب ان يكون مرتكز على مبدا العمل مع الرياضيين اثناء مشاركتهم بالانشطة الرياضية والبدنية المختلفة .
- ٢- اعداد القيادات الرياضية المؤهلة فعلا لتحمل المسؤولية وبروح عالية وثقة متناهية .
- ٣- خلق الظروف وتهيئة الامكانيات اللازمة والضرورية لتحقيق رعاية لجميع الرياضيين والاداريين والفنيين وكل ما له علاقة بالعمل الرياضي .
- ٤- ضمان توفير الخدمات والاشراف عليها .
- ٥- الاستمرار بعملية التطوير والتغيير .
- ٦- دراسة المشاكل وايجاد الحلول لها .
- ٧- رعاية الرياضيين والمدربين والاداريين واسرهم رعاية كاملة .
- ٨- التنسيق بين جميع الدوائر والمؤسسات من اجل ايجاد سياسة موحدة لوضع البرامج والمناهج المعدة للارتقاء بالعملية التدريبية والتعليمية .
- ٩- المتابعة المستمرة لتنفيذ الخطط الموضوعية .
- ١٠- التدرج من الجزء الى الكل اثناء تنفيذ الخطة ومن التخصص الى العام .
- ١١- الاعلان الكامل للخطة الموضوعية على جميع الكوادر العاملة في اطار الخطة ( المشمولة بالتخطيط ) .

- الموهوبين  
في مجالات الرياضة

- الإبداعية (الأولمبية)

- الاختيارية (الترويحية)

- التنافسية (البطولات)

ماذا يجب أن تراعيه عند التخطيط ؟

- وضوح الأهداف وسهولة فهمها، وإمكان قياسها.
- ميزات مناسبة ومناسبة ومعلوم مصادرها وتوقيتاتها.
- وجود برامج زمنية يمكن متابعتها.

مثال : إقامة بطولة :

ملاحظات	التنفيذ		مسئول التنفيذ	الواجبات	رقم
	من	إلى			
	—	—	.....	إعداد اللعوات	١
	—	—	.....	إعداد اللاعبين	٢
	—	—	.....	شراء الجوائز	٣
				ومكثا	٤

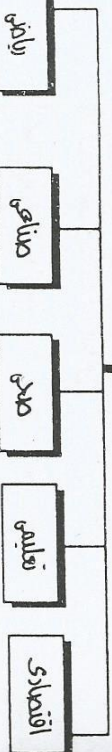
## التخطيط

تجميع الحقائق والألمومات وتحليلها وتحديد الأهداف وترتيب وتوقيت خطوات العمل .

ويكون :

أ - تخطيط قصير شامل

ب - تخطيط قطاعي



التخطيط الرياضي

هو

عملية مقصودة مبنية على دراسات علمية لتصورات الحاضر والمستقبل بالاستفادة من الماضي لوضع خطة محددة الأهداف .

ويشمل

- الأساليب
- المعوقين